



EN 2017, UNE NOUVELLE ÉQUIPE POUR LA FFE

NOS PROPOSITIONS

Fiers d'être cavaliers !

jacky.dufourcq@ffe2017.fr

LE BILAN

Au cours de son troisième mandat, Serge LECOMTE a réussi à inverser la courbe des adhésions : - 2,3 % de licenciés en 2015 après les baisses déjà constatées en 2013 et 2014...

Pendant ce temps ce sont plus de 1 % de clubs et d'établissements nouveaux qui se sont créés avec une moyenne d'adhérents par club toujours en baisse. Nous comptons aujourd'hui une moyenne de 76 adhérents par structure quand le tennis en compte 136 et le basket 166, avec des investissements sans commune mesure !

La formule magique fédérale qui a été longtemps utilisée est la suivante :

- Un club de 150 licences existait.
- Un 2^{ème} club est labellisé : 100 licences chacun = la Fédé double son nombre d'adhérents et affiche plus 30 % de licenciés.
- Un 3^{ème} club s'installe : 76 licences chacun = la Fédé triple son nombre d'adhérents et affiche plus 50 % de licenciés.

Pendant ce temps les 2 nouveaux clubs et l'ancien qui étaient hier en souffrance peuvent aujourd'hui disparaître. Les nouvelles structures se cannibalisent les unes les autres pendant que la Fédération s'enrichit en multipliant les affiliés et agréés ...

Mais aujourd'hui alors que cette formule ne fonctionne plus et malgré la baisse des licenciés et des emplois , ***les bénéfiques de la Fédération continuent de s'accumuler et sont irrévocablement investis à Lamotte Beuvron.***

Le parc fédéral est l'unique projet d'un Président retiré dans sa tour d'ivoire. Il est devenu l'alpha et l'oméga de toute sa politique. On classe même maintenant les établissements en fonction de leur nombre de partants à Lamotte quels que soient leurs résultats !

Cette politique mégalomane a entraîné les dérives que nous savons, car elle est uniquement centrée sur des championnats galvaudés et vendus comme l'apothéose d'une saison, même si cette saison est médiocre.

Un schéma identique de développement, une pédagogie volontairement focalisée sur l'apprentissage des bases au détriment du perfectionnement, une communication puérile ont fait que les adultes et les seniors ne participent plus à la vie de nos clubs.

L'équitation de loisirs qui représente pourtant déjà les ¾ des cavaliers est certainement un réservoir important de licenciés pour l'avenir. Elle est totalement méprisée et le Tourisme équestre est même sommé de se soumettre ou de sortir de la Fédé. Alors que tous nos efforts devraient nous porter à les convaincre d'y entrer en leur offrant les services leur donnant envie de nous rejoindre !

La démocratie est revendiquée au fil des publications fédérales mais bafouée par l'assèchement des finances des comités régionaux et départementaux les laissant sans moyens d'agir, eux qui sont les représentants des structures équestres.

Cette Fédération est « Jacobine » , elle veut tout diriger et régir alors qu'il faudra réfléchir demain en termes de répartition des pouvoirs et de décentralisation , comme l'ont déjà fait de nombreuses autres fédérations sportives.

Elle donne l'image d'un syndicat de professionnels qui gèrent leurs affaires sans que les licenciés n'aient mot à dire.

N'ayant avant 2015 pu faire obtenir à notre sport, comme les autres la reconnaissance d'Utilité Publique elle ne nous a pas permis une nécessaire visibilité à l'égard des décideurs et financeurs.

L'abstention de vote aux Assemblées Générales est la conséquence de la crise de défiance et la désillusion à l'égard des instances, car près de 75% des clubs ne votent plus.

L'idée que de toute façon les jeux sont faits et que la caste des grosses structures au pouvoir à Lamotte Beuvron est indélogeable, est répandue par ceux-là même qui ne souhaitent pas le changement et confortent cet abstentionnisme.

Voilà son triste bilan !

Notre équipe ne veut pas remplacer le pouvoir actuel pour satisfaire quelque intérêt personnel ou pour défendre un projet pharaonique, nous voulons simplement vous montrer une autre voie pour réussir... avec nous c'est la majorité qui va gagner !

Notre projet est collectif , il est bâti sur des centaines de contributions, il est porteur d'espoir.

LES VALEURS QUE NOUS DEFENDONS

Notre conviction est simple et forte et elle façonne notre vision de la future Fédération, elle est basée sur trois valeurs que transmet l'Équitation.

La Responsabilité

Une Fédération responsable :

- parce que les règles sportives ne peuvent pas être contournées au bénéfice de l'argent,
- parce que les titres de Champions de France ne sont pas des hochets que l'on distribue à des licenciés naïfs.
- parce qu'une Fédération ne peut être complice et doit pourchasser les tricheurs et tous ceux qui ont recours à des procédés inappropriés
- parce qu'elle fait respecter ses Juges.

Une Fédération Responsable c'est une Fédération :

- modeste et efficace qui redistribue les bénéfices de sa gestion en services nouveaux pour ses adhérents.
- transparente sous le contrôle d'une véritable gouvernance associative.

Une Fédération responsable c'est une Fédération comptable de l'argent qui lui est confié et doit en faire profiter le plus grand nombre dans des actions d'intérêt général.

Une Fédération Responsable remettra en avant l'éthique de notre sport et la perception que doit avoir le public des cavaliers et plus largement du Monde du Cheval que nous incarnons.

Alors la Fédération devenue exemplaire pourra transmettre à ses dirigeants, ses instances et à tous les licenciés ce sens de la responsabilité.

Le Respect

Le Respect qui est dû aux chevaux,

Parce que pour nous les chevaux et poneys ne seront jamais, au grand jamais, du « matériel d'exploitation » car ils sont la source de nos émotions et la raison qui nous a poussé un jour vers l'équitation.

Nous voulons défendre ce qui élève notre pratique par le respect des chevaux et leur bien-être à nos côtés.

Le Respect que méritent les enseignants,

Nous pensons que notre Fédération doit être basée sur l'apprentissage et la formation parce que l'équitation est un plaisir qui s'apprend.

Nous avons la conviction que quelque soit sa discipline et son niveau, on peut toujours progresser et trouver du plaisir à apprendre.

Nous sommes convaincus que transmettre l'apprentissage du savoir est la première fonction d'une Ecole Française d'Équitation, et que nos enseignants sont au centre de notre Fédération, comme ils sont au centre des manèges.

Le Respect entre cavaliers,

Parce qu'il n'existe pas une discipline qui prévaut sur les autres, parce que dresseurs, cavaliers de saut d'obstacles ou adeptes de l'endurance ou du reining, le même amour de notre cheval et de notre sport nous fait vibrer. Le respect des autres cavaliers est pour nous une évidence.

Le Respect des lieux que nous utilisons,

Parce que nous vivons dans une société qui est de plus en plus urbaine et qui connaît mal nos chevaux, nous devons faire plus pour respecter les lieux que nous utilisons et respecter notre environnement.

Le Courage

Nous affirmons que notre sport est par nature, celui du dépassement de soi et nous pensons que cette découverte du courage est l'outil pour la vie que nous devons fournir à ceux qui passent par les Ecoles Françaises d'Equitation

Notre sport suppose une compétition contre soi-même, de la phobie ou du stress que l'on doit vaincre à ses débuts, à la patience du dresseur ou à l'humilité du compétiteur et à la fatigue du randonneur, il est l'école du courage.

Le courage c'est le contraire de l'égoïsme puisqu'il nous élève.

C'est parce que le courage suppose l'effort qu'il crée le sentiment d'exister et donne un sens à la vie.

C'est par la reconnaissance de l'effort de l'autre semblable au sien que nous pouvons partager les moments forts de notre existence de sportifs.

C'est cette initiation au courage et au dépassement de soi que nos licenciés doivent venir chercher dans les Ecoles Françaises d'Equitation

Une famille qui amène son enfant au rugby connaît les valeurs de combat et d'amicale solidarité de ce sport, un judoka qui pénètre sur le tatami sait le respect qu'il doit à son maître.

Alors pourquoi n'en serait-il pas de même dans l'Equitation ?



« Non, nous ne pratiquons pas un sport « à part » uniquement commercial et aux valeurs bradées,

Oui, nous sommes fiers de notre passion pour les chevaux et pour toutes les formes d'équitation, et nous allons faire partager notre passion au plus grand nombre

En 2017, vous allez être fiers d'être cavaliers ! Nous allons mettre la Fédération au service de ce projet ! »

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Jacky Dufourcq'.

Jacky DUFOURCQ

4

AXES

14

THEMES

50

PROPOSITIONS

***En 2017,
Ensemble,
changeons la Fédération***

UNE FEDERATION AU SERVICE DU DEVELOPPEMENT DE SES CLUBS

La Fédération ne doit pas intervenir dans les politiques commerciales et tarifaires des établissements et clubs mais elle doit s'assurer que les conditions d'exercice de leur activité permettent le développement de l'équitation, dans le respect des règles du code du sport et des engagements de la Fédération inscrits dans ses statuts.

Représentante de ses adhérents vis-à-vis des pouvoirs publics et de ses partenaires, elle est responsable de la définition d'un cadre favorable à ce développement, tant qualitatif que quantitatif.

NOS PROPOSITIONS :

Maîtriser l'évolution du nombre des structures équestres

1. Nous conditionnerons toute nouvelle ouverture d'une E.F.E à une étude de marché validée par la FFE pour déterminer l'impact sur les structures existantes, et nous lutterons contre les installations « pirates » .

Aider à l'augmentation du nombre de pratiquants par structure équestre

2. Nous créerons et financerons un poste de chargé de mission dans chaque CRE pour soutenir les projets de développement.
3. Conscients que la majorité des structures équestres sont des TPE du secteur agricole, nous défendrons, en liaison avec les syndicats et groupements professionnels, leur statut agricole auprès des instances gouvernementales et européennes pour accéder à tous les dispositifs d'aides financières trop méconnus des adhérents (apprentissage et autres aides à la formation notamment).

Accompagner l'ensemble des établissements vers une offre de services plus variée et pour tous les publics

4. Nous accorderons un chèque fédéral pour la prise en charge des frais de formation des dirigeants aux techniques du marketing sportif et de la gestion d'entreprise (cours et déplacements).
5. Nous soutiendrons les établissements dans leur démarche pour un développement durable. Dans ce cadre sera lancé un vaste programme fédéral d'appel à projets, pour promouvoir des équipements équestres économiquement valables et

modernes (Manèges photovoltaïques, systèmes de gestion des déchets par exemple).

Abaisser le coût des services fédéraux.

6. Au fil des années, la Fédération a peu à peu mis en place un système de facturation de l'ensemble de ses services ; nous mettrons en place la gratuité des services essentiels.
7. Nous rendrons à chaque club la possibilité d'assurer les licenciés (hors compétitions) ou d'accepter les attestations (sur un modèle fédéral) des assureurs des pratiquants.
8. Nous réviserons le montant des frais fédéraux et des engagements pour les compétitions « Clubs » afin de les rendre plus attractives, dans le cadre d'une analyse financière globale.
9. Nous isolerons dans une association (organe déconcentré) conformément à la section III des Statuts, l'organisation de la compétition des 2 premières catégories (Pro 1 et Pro 2) afin de faire bénéficier les cavaliers, propriétaires et organisateurs des meilleures conditions à l'égard de la récupération de TVA sur les engagements et les gains.

Encourager le fonctionnement en réseau et la mutualisation des moyens

10. Nous favoriserons (y compris financièrement) toutes les initiatives de travail en commun des établissements et structures équestres et la mise en réseau des compétences des enseignants (mutualisation des compétences).
11. Nous établirons un partenariat avec les sociétés de Courses et les Hippodromes pour traiter des sujets communs (labels, gestions des déchets et des achats).
12. Nous créerons une commission permanente pour la relation avec les organismes représentatifs de l'élevage (SHF et syndicats d'éleveurs) afin de coordonner nos actions tant au plan national qu'international. Nous encouragerons les rapprochements régionaux avec les entreprises des « clusters » de la filière équine.

UNE FEDERATION AU SERVICE DES VALEURS DU SPORT

Nous pensons que toutes les disciplines équestres, même en dehors du champ de la compétition, doivent se rassembler parce qu'elles se reconnaissent dans des valeurs sportives communes.

NOS PROPOSITIONS :

Mettre en place une politique en faveur des jeunes dès les séries « Amateurs », financée par la création d'un Fonds de solidarité (proposition 47).

13. Nous mettrons en place un système fédéral de détection réellement ouvert à tous, pour les jeunes talents à fort potentiel.

14. Nous négocierons avec le Ministère de l'Education Nationale le profil d'admission des élèves et la stratégie des Sports Etudes « Equitation » pour donner de l'avenir à cette filière et augmenter le nombre de jeunes concernés.

Développer les sports collectifs (Horse-Ball, Pony - games) pour conserver les adolescents et les jeunes adultes dans nos établissements.

15. Nous créerons un circuit de compétitions inter-régionales par équipe Pro et Am.

16. Nous rétablirons les Coupes de France en sport co pour permettre la confrontation de toutes les équipes.

Défendre le respect des valeurs sportives et des règlements par l'indépendance des juges

17. Nous prendrons en charge financièrement les frais des présidents de jury (et plus tard les commissaires au paddock), à partir du 1er niveau national.

18. Nous restaurerons la commission d'arbitrage et établirons une formation continue pour les juges.

Assurer la progression dans la compétition et l'accès aux compétitions pour tous

19. Nous rétablirons un système à 5 catégories (2 nationales, 2 Amateurs, 1 Interclubs), avec épreuves « passerelles ».
20. Afin de préparer notre Elite (cavaliers et juges) à la confrontation internationale, nous mettrons en application le règlement FEI pour les épreuves Pro 1.
21. Le circuit « Handi – équestre » sera inséré dans les programmes nationaux.
22. Nous réviserons le système de gestion informatique des compétitions en le centralisant afin d'obtenir les meilleurs coûts de gestion.

Nos cavaliers de haut niveau, une fierté à vivre ensemble

23. En concertation avec les organismes représentatifs des cavaliers, des propriétaires et éleveurs, nous définirons le statut de cavalier ou écurie professionnel(le) participant à la valorisation des chevaux au travers ou en vue de la compétition.
24. Nous mettrons dans toutes les disciplines le même soutien technique, vétérinaire et financier pour les cavaliers qualifiés dans les compétitions internationales.
25. Nous solliciterons en contrepartie de ces aides, les cavaliers français de haut niveau dans le cadre d'un programme fédéral de tutorat avec un ou plusieurs établissements équestres (master-class et compagnonnage).
26. Nous créerons un pôle des « Légendes de l'Équitation » pour mettre en valeur nos champions actuels et passés.

La Lutte contre le dopage et la maltraitance

27. Dans la lutte contre le dopage, nous créerons une agence fédérale indépendante (mutualisation technique avec les courses) et chapeauté par une direction vétérinaire fédérale.
28. Nous lutterons contre la maltraitance et les procédés inappropriés : un rapport sur la base des PV des juges et des enquêtes menées sera présenté par la Direction Vétérinaire Fédérale à l'Assemblée Générale chaque année.

UNE FEDERATION AU SERVICE DE LA TRANSMISSION DES SAVOIRS

L'équitation est un plaisir qui s'apprend ; contrairement aux judokas ou aux skieurs, dont les échelles de progression n'ont pas varié, les cavaliers ont désormais à leur disposition une offre de formation et d'évolution principalement ciblée sur la pratique « loisirs ».

La formation des cavaliers est de la responsabilité des adhérents de la Fédération ; toutefois, cette dernière doit apporter son expertise lors des examens fédéraux et attend de ses adhérents qu'ils valident la progression de leurs cavaliers en fonction de leurs aptitudes.

Cette ambition réclame également une remise à plat des référentiels et des objectifs pédagogiques proposés par les enseignants.

NOS PROPOSITIONS :

Dépasser les pratiques pédagogiques centrées sur l'enfance et le format de masse

29. Nous adapterons l'apprentissage de la connaissance en fonction des publics : enfants, adolescents, adultes...

30. Nous mettrons en place les outils pédagogiques nécessaires pour que tous les cavaliers puissent acquérir un bagage général solide sur la découverte de l'animal et son environnement (hippologie).

31. Nous rééditerons les manuels et les supports d'initiation en fonction des publics et remettrons en chantier ceux des galops 5-6 et 7.

Valoriser les diplômes et enrichir les compétences

32. Nous créerons un classement national des BPJEPS pour chaque promotion basé sur les notes obtenues lors de l'examen final.

33. Nous mettrons en place des parcours de formation continue et de VAE pour tous les enseignants des centres équestres, avec un soutien actif et engagé de la Fédération.

34. Nous créerons un diplôme d' « ENSEIGNANT FEDERAL », en deux ans, centré sur l'enseignement et non l'entraînement et accessible aux BPJEPS ou aux cavaliers Professionnels .
35. Nous organiserons le passage du Galop 7 Fédéral, sésame pour la compétition, au travers d'un jury collégial d'enseignants extérieurs au club du candidat.

Donner à chaque CRE les moyens d'une ambition commune

36. En plus de la création du poste de « Chargé de développement » (Proposition n° 2) nous recruterons deux Conseillers Techniques Fédéraux dans chacune des treize régions. Mis à disposition des CRE, ils auront pour mission d'assister et d'orienter les adhérents, à leur demande, pour les aider dans la conduite de leurs projets.

UNE FEDERATION DECENTRALISEE, DEMOCRATIQUE ET UNITAIRE

La FFE doit adopter une organisation moderne, à l'image de la plupart des grandes Fédérations sportives.

Elle doit également transformer son fonctionnement fédéral pour une plus grande transparence et définir une gouvernance démocratique et déconcentrée de ses instances.

NOS PROPOSITIONS :

Engager dès le début de la mandature, une réforme statutaire pour mettre fin au clivage « chevaux- poneys » et promouvoir une équitation commune à toutes les disciplines.

37. Nous proposons une nouvelle organisation, plus claire et fonctionnelle :

- ✓ Le pôle national « Loisirs » au sein duquel sont regroupées les disciplines équestres sans dimension de compétition.
- ✓ Le pôle national « Enseignement et formation - sport amateur ».
- ✓ Le pôle national « compétitions et sport de haut niveau ».

38. **Pour le Tourisme équestre**, fédéré dans une Association Nationale, nous acterons dans une nouvelle convention une reconnaissance de ses spécificités et un statut d'autonomie au sein de la Fédération, des ressources pérennes qui ne dépendront pas des autres disciplines.

Restaurer le lien de confiance entre les instances fédérales et les CRE/CDE

39. Nous mettrons en place progressivement une gestion décentralisée de la Fédération au niveau régional : les treize nouvelles régions sont les futures détentrices de la compétence « sportive ». Cette gestion décentralisée s'accompagnera d'un volet financier correspondant, la Fédération doit anticiper ce mouvement.

40. Nous mettrons en place un observatoire des bonnes pratiques régionales et départementales afin de les faire partager.

41. Nous réviserons les compétences des CDE en leur attribuant une réelle responsabilité dans l'animation de proximité.

Création d'une « commission du patrimoine fédéral »

42. Dès notre prise de fonction, nous organiserons un audit comptable et financier pour connaître la situation réelle de la Fédération.

43. Nous redimensionnerons le Parc Fédéral et redéfinirons ses missions sur la base d'un programme financièrement équilibré qui sera soumis à un vote de l'Assemblée Générale.

Instaurer une exigence démocratique et la transparence dans le fonctionnement fédéral

44. Nous organiserons une gestion fédérale identifiée par projets dont les financements seront discutés et adoptés en Assemblée Générale.

45. Nous créerons un conseil consultatif des cavaliers et notamment des jeunes (club des utilisateurs) au niveau des CRE et organiserons la participation de leurs représentants à l'Assemblée Générale fédérale annuelle.

46. Nous initierons un fonctionnement moderne par des commissions permanentes ou temporaires chargées de mettre en œuvre le programme et accessibles par l'ensemble des adhérents (supports dématérialisés, accès aux compte rendus et aux calendriers..) : Le site internet fédéral deviendra une plateforme numérique de suivi des instances fédérales.

47. Le statut « d'utilité publique » nous permettant de recevoir des dons défiscalisés (66% de réduction d'impôt), nous créerons dès notre arrivée, un Fonds de solidarité destiné à financer les chevaux ou leçons des cavaliers(ères) à fort potentiel mais sans moyens (propositions 13 et 14).

Promouvoir la marque FFE, à l'image des autres Fédérations

48. Nous trouverons des partenariats et mécénats de marques au niveau national pour le sport de haut niveau sans compromettre ceux conclus avec les clubs ou les organisateurs actuels de compétitions (Clubs France Partenaires) .

49. Nous deviendrons visibles dans le paysage audiovisuel « grand public » des sports en France par la création d'une agence de presse fédérale en relation permanente avec la presse régionale et sportive pour faire parler de notre sport.

50. Nous engagerons des négociations et réfléchirons avec les sociétés de courses aux financements, pour un partenariat actif avec EQUIDIA.

Pour nous contacter et contribuer au programme

Jacky.dufourcq@ffe2017.fr

06.81.83.38.14