Måsøy i Vekst KF

Omstillingsprogrammet for Måsøy Kommune i perioden 2013 - 2018

MÅSØY I VEKST KF

Handlingsplan 2017

Utarbeidet	Vedtatt av Måsøy i Vekst	Vedtatt av Kommunestyret
14.11.2016	25.11.2016	08.12.2016

Innhold

1. Bakgrunn for omstillingsarbeidet 3
1.1 Bakgrunn for omstillingsstatusen 3
2. Visjon og mål for omstillingsarbeidet 4
2.1 Visjon 4
2.2 Effektmål 4
2.3 Resultatmål 4
3. Innsatsområder 5
A. Fellestiltak 6
Målsetting: *6*
Prosjektmål: *6*
Tiltak: *6*
B. Havet 7
Målsetting: *7*
Tiltak: *7*
C. Reiseliv og kulturnæringer 8
Målsetting: *8*
Tiltak: *8*
D. Leverandørindustri & Energi 9
Målsetting: *9*
Tiltak: *9*
Andre prosjekter 10
Målsetting: *10*
Tiltak: *10*
§1 Formål *10*
1. Nyetableringer inkl. primærnæringene *10*
2. Investeringer i etablerte bedrifter inkl. primærnæringene *10*
4. Kommunalt nærings- og tiltaksarbeid og kunnskapsrettet infrastruktur *10*
Bo- og servicekommunen Måsøy 11
Målsetting: *11*
Innsatsområdet skal bidra til at: *11*
Tiltak: *11*
4. Ressursinnsats og finansiering 12

1. Bakgrunn for omstillingsarbeidet

1.1 Bakgrunn for omstillingsstatusen

I sin vurdering av omstillingsbehov i kommunene i Finnmark, fant Telemarksforskning i 2012 at den største utfordringen i kommune-Finnmark er lav bostedsattraktivitet. Måsøy scorer svakt på denne indikatoren og rangeres for 2011 på 416. plass blant alle Norges 429 kommuner. Bare tre av kommunene i fylket hadde i denne perioden høyere tilflytting enn arbeidsplassutviklingen skulle tilsi. Måsøy rangeres på 428. plass, bare bedre enn Kvalsund.

Totalt rangeres Måsøy på 406. plass i landet for sårbarhet og på 425. plass for samlet omstillingsbehov. Hovedårsaken er lav bostedsattraktivitet og sterk befolkningsnedgang. I perioden 2001 til 2011 tapte kommunen nesten 30 prosent av arbeidsplassene i privat sektor. Mange av de tapte arbeidsplassene kom innenfor fiskeri. I tillegg scoret kommunens næringsliv lavt på lønnsomhet, det var få nyetableringer og sårbarheten har økt. Når det gjelder indikatorene befolkningsvekst og fraflytting, hadde Måsøy en dempet nedgang i 2011. Dette kom av innvandring, men var dessverre ikke en varig utvikling. I 2012 var kommunen tilbake på nedre del av rankingen, med 390. plass for befolkningsvekst og 370. plass for flytting. Det er altså behov for å styrke lønnsomheten i eksisterende næringsliv, redusere sårbarheten og øke bostedsattraktiviteten. Dette er behov som krever innsats innen flere områder parallelt.

Overordnet ser vi at det var en negativ utvikling i perioden 2000 til 2011.
De viktigste forklaringsfaktorene er:

- Fiskeri: Færre fartøyer og derav færre fiskere. Økt bruk av utenlandsk sesongarbeidskraft.
- Offentlig: Sentralisering av tjenestetilbud og nedgang i folketall.

Med bakgrunn i denne utviklinga har Måsøy kommune fått omstillingsstatus for perioden 2013 – 2018.

2. Visjon og mål for omstillingsarbeidet

2.1 Visjon

Måsøy kommune – Livskraftig og nyskapende
(kommuneplanen 2013 – 2025)

2.2 Effektmål

Målet er å utvikle et bredere og mer robust næringsliv, økt verdiskaping og nye lønnsomme arbeidsplasser samt økt kompetanse i kommunen. Dette vil føre til vekst og utvikling i hele Måsøysamfunnet.
Måsøy kommune skal ha et lønnsomt næringsliv med god økonomi og evne til vekst.

2.3 Resultatmål

1. *Måsøy i Vekst skal bidra til å skape 60 nye arbeidsplasser innen 2018.*

Periodisert vil fremtidig målsetting se slik ut:

Resultatmål 1. arbeidsplasser	*2013*	*2014*	*2015*	*2016*	*2017*	*2018*	*TOT*
Målsetting	0	0	10	18	16	16	60
Akkumulert	0	8	6	15	0	0	14

2. *Måsøy i Vekst skal være med å bidra til at innbyggertallet i 2018 er stabilisert rundt 1300.*

Periodisert vil fremtidig målsetting se slik ut:

Resultatmål 2. befolkningsutvikling	*2013*	*2014*	*2015*	*2016*	*2017*	*2018*
Målsetting	1241	1248	1256	1262	1274	1300
Akkumulert	1240	1241	1239	1195*		
SSB framskriving	1241	1241	1245	1237	1227	1216

3. Innsatsområder

Det er definert fire innsatsområder innenfor omstillingsarbeidet:

A) Fellestiltak
B) Havet
C) Reiseliv og Kulturnæringen
D) Leverandør og Energi

I tillegg har omstillingsprogrammet øvrige områder som har fokus i omstillingsarbeidet. Det vises i denne forbindelse til «Andre prosjekter» og «Bo- og servicekommune Måsøy».

Innsatsområder er etter anbefaling fra Strategisk utviklingsanalyse og innspill gitt gjennom aktører og interessenter i Måsøy fra folkemøter og intervjuer.

Innsatsområdene har fokus på utvikling av et mer robust næringsliv, større lønnsomhet og arbeidsplassutvikling gjennom nyetableringer og i eksisterende næringsliv.

A. Fellestiltak

Vurderinger i strategisk utviklingsanalyse og tilbakemeldinger fra næringsaktører i Måsøy, viser at det er et gjennomgående og tydelig ønske om utvikling av fellestiltak og fellesarenaer for næringslivet. Det vurderes å være potensiale for utvikling av felles arenaer. Gjennom slike arenaer kan det videre utvikles samarbeid og fellestiltak, ut fra næringsaktørers ønsker og behov, som kan bidra til å styrke nærings- og utviklingsarbeidet i kommunen.

Målsetting:

Måsøy i vekst skal bidra til 1 nye gründere i 2017.

Prosjektmål:

A. Skape optimisme, stolthet og begeistring som grobunn for utvikling.
B. Redusere sårbarhet/utvikle større robusthet innenfor næringslivet.
C. Etablere/utvikle et nærmere samarbeid mellom næringsliv, kommune og andre relevante aktører.
D. Øke kompetansen innenfor næringslivet.
E. Øke attraksjonen for involvering og deltakelse i næringsaktivitet og gründervirksomhet hos ungdom.
F. Utvikle et møtested og utviklingsarena for gründere.
G. Stimulere til økt fokus på entreprenørskap i skolen og hos ungdom

Tiltak:

1

Nr.	A Fellestiltak	Prosjektmål	Form	Prosjekteier	Tidsperiode	Budsjett
1	Frokostmøte	A,C,F	T	MiV	Q1-Q4	25 000
2	Kompetanse/tjeneste kartlegging	B,D	FS	MiV	Q1	45 000
3	Skole/barnehageprosjekt	A,G	T	MiV	Q3-Q4	50 000
4	Synliggjør jobbmuligheter	B	T	Etter søknad	Q1 – Q4	100 000
5	Kompetanseprogram handel- og servicenæringen	A,B,C,D,E,F	FS	MiV Om Kapp Innovasjon	Q1-Q2	50 000
6	PLP-utviklingsevne	D	T		Q1	30 000
7	Tiltak for motarbeiding av handelslekkasje	B	T	Etter søknad	Q1 – Q4	100 000
8	Synliggjøre omstillingsarbeidet	A,C	T	MiV	Q1	100 000
9	Innovasjonløft	C,D,F	T	MiV	Q1-Q3	100 000
					TOT	**500 000**

Prosjekter/tiltak innenfor satsningsområde A. Fellestiltak vil naturlig ha Måsøy i Vekst som eier og kan fullfinansieres.
Forklaring: T=Tiltak FS=Forstudie FP= Forprosjekt HP= Hovedprosjekt

B. Havet

Havet og havets ressurser har gjennom Måsøys historie vært grunnlaget for næringsliv og bosetting. Havet og de marine ressurser er også i dag en bærebjelke i Måsøysamfunnet. Det er avgjørende for Måsøy kommunes muligheter for utvikling at havets ressurser også i fremtiden kan gi verdiskapning i lokalsamfunnet.
Havets ressurser kan i større grad utnyttes, det er potensiale for utvikling og kommersialisering av biprodukter og "havets åker" har arter som i dag ikke utnyttes.

Målsetting:

Bidra til etablering av 6 nye arbeidsplasser innen innsatsområdet «Havet» i 2017.

Dette skal gjøres gjennom å bidra til å etablerer større aktivitet og økt lønnsomhet for helårlig drift, sikre god rekruttering samt jobbe aktivt med kompetansehevende tiltak.

Tiltak:

Nr.	B. Havet	Prosjekteier	Prosjektmål	Form	Budsjett
1	Ungdomsfiske tilbud sommeren 2017	Printo As MiV	AP	T	150 000
2	Fiskerifondet	MiV	AP	T	600 000
3	Visning/kompetansesenter	Vising SUS	AP	HP	250 000
4	Fisk & Folk havbrukskonferansen	MiV	AP	T	150 000
5	Synliggjør fiskerikommunen Måsøy	MiV	AP	T	75 000
6	Mulighetsstudie for havbruk	MiV	AP	FS	100 000
7	Utvikle leverandørtjenester for havbruk	Etter søknad	AP	FS,FP	475 000
				TOT	**1 800 000**

Prosjekteierens egenfinansiering kommer i tillegg. Måsøy i Vekst sin andel av prosjektfinansiering bør normalt ikke overstige 70% for forstudier, 50% for forprosjekter og 15% for hovedprosjekt.
Forklaring: T=Tiltak FS=Forstudie FP= Forprosjekt HP= Hovedprosjekt AP=arbeidsplasser

C. Reiseliv og kulturnæringer

Det viktigste konkurransefortrinnet til reiselivsnæringen i Nord-Norge er vår spektakulære natur samt kulturhistorien knyttet til menneskenes liv i et hardbarket klima. Måsøy har både naturgitte fortrinn og mennesker med entreprenørånd. Dette gir et godt grunnlag for å skape særegne reiselivsprodukter og -opplevelser. Nasjonal turistvei gir potensiale for større attraksjon og utnyttelse innenfor reiselivsnæringen.
Potensialet er altså betydelig, men skal disse mulighetene utnyttes må næringa utvikle sterkere samarbeidsrelasjoner.

Målsetting:

Bidra til etablering av 3 nye arbeidsplasser innen innsatsområdet «Reiseliv og kulturnæringer» i 2017.

Dette skal gjøres gjennom å bidra til å utvikle vertskapsrollen, kvalitetssikre eksisterende og utvikle nye aktiviteter og opplevelser samt øke fokus på markedsorientering.

Tiltak:

Nr.	C. Reiseliv og kulturnæringen	Prosjekteier	Form	Prosjektmål	Budsjett
1	Utvikling og nyskaping	Etter søknad	FS,FP,HP	AP	400 000
2	Måsøy til en reiselivsdestinasjon	MiV IN	FS,FP,HP	AP	200 000
3	Ung kulturaktør	Etter søknad	FS,FP,HP	AP	50 000
4	Kulturarrangement	Etter søknad	FS,FP,HP		50 000
5	Studietur	Etter søknad	T		50 000
				TOT	**750 000**

Prosjekteierens egenfinansiering kommer i tillegg. Måsøy i Vekst sin andel av prosjektfinansiering bør normalt ikke overstige 70% for forstudier, 50% for forprosjekter og 15% for hovedprosjekt.
Forklaring: T=Tiltak FS=Forstudie FP= Forprosjekt HP= Hovedprosjekt

D. Leverandørindustri & Energi

Leverandørindustrien står for store og viktige leveranser til fiskeindustrien, fiskeflåten og havbruk. Økt virksomhet innenfor olje, gass og vindkraft gir potensiale for styrking og utvikling av leverandørindustrien, samt økt aktivitet og utvikling innenfor energinæringer.

Målsetting:

Bidra til etablering av 4 nye arbeidsplasser innen innsatsområdet «Leverandørindustri og Energi» i 2017.

Dette skal gjøres gjennom å bidra til å utvikle eksisterende leverandørindustri innen fiskeri, havbruk, fornybar energi og olje & gass, utvikle større robusthet gjennom bredere bransje-/kundegrunnlag og økt fokus på markedsbehov samt heve kompetansen/øke sertifiseringer.

Tiltak:

Nr.	D. Leverandørindustri & Energi	Prosjekteier	Form	Prosjektmål	Budsjett
1	Sjørettet servicenæring	Etter søknad	FS,FP,HP	AP	250 000
2	Kompetanseheving Markedstiltak	Etter søknad	FS,FP,HP	AP	300 000
3	Produktutvikling	Etter søknad	FS,FP,HP	AP	150 000
4	Andre prosjekt	Etter søknad	FS,FP,HP	AP	200 000
				TOT	**900 000**

Prosjekteierens egenfinansiering kommer i tillegg. Måsøy i Vekst sin andel av prosjektfinansiering bør normalt ikke overstige 70% for forstudier, 50% for forprosjekter og 15% for hovedprosjekt.
Form: T=Tiltak FS=Forstudie FP= Forprosjekt HP= Hovedprosjekt AP= Arbeidsplasser.

Andre prosjekter

Det legges til grunn at omstillingsarbeidet kan bidra til etablering av arbeidsplasser utenom innsatsområdene. Disse prosjektene skal i så fall tilfredsstille følgende kriterier:

Målsetting:

Bidra til etablering av 2 nye arbeidsplasser innen innsatsområdet «Andre prosjekt» i 2017.

Tiltak:

Nr.	Andre prosjekter	Prosjektmål	Budsjett
1	Kommunalt næringsfond	AP	700 000
	Prosjektene skal ha betydelig sysselsettingsmessig potensial. Prosjektene skal ha lav risiko. Prosjektene skal ikke oppfattes å være kontroversielle i lokalmiljøet.	**TOT**	**700 000**

§1 Formål

Den overordnede målsettingen for Måsøy kommunale næringsfond er å styrke mulighetene for næringsutvikling med utgangspunkt i de lokale forutsetninger og muligheter. Fondet skal nyttes til tiltak med det formål å fremme næringsutvikling gjennom kommunal tilrettelegging, støtte nyetableringer og videreutvikle det eksisterende næringsliv. Ved bruk av næringsfondet skal det prioriteres prosjekter som utløser nye arbeidsplasser, ny egenkapital og prosjekter som bidrar til å bedre sysselsettingsmuligheter for kvinner og ungdom. For å kunne få støtte må det sannsynliggjøres at prosjektet medfører en økt samlet verdiskaping i privat sektor og/eller at det har en åpenbar samfunnsøkonomisk betydning. Prioriteringene som gjøres ved tildeling fra fondet skal være i samsvar med den til enhver tid gjeldende Strategisk næringsplan for kommunen. Næringsfondet kan gi tilskudd til følgende i prioritert rekkefølge:

1. Nyetableringer inkl. primærnæringene
For eksempel: Støtte til forprosjekt, etableringsstøtte, produktutvikling, markedsundersøkelser og markedsføring.

2. Investeringer i etablerte bedrifter inkl. primærnæringene
For eksempel: Bygg og/eller maskiner/utstyr for å kunne satse på nye forretningsområder (produkter/tjenester, markeder).

3. Bedriftsutvikling i etablerte bedrifter inkl. primærnæringene For eksempel: Støtte til produktutvikling, kompetanseheving, markedsundersøkelser og markedsføring.

4. Kommunalt nærings- og tiltaksarbeid og kunnskapsrettet infrastruktur
For eksempel: Regionalt samarbeid, etablereropplæring, samarbeid forskning/skole/næringsliv, IT-prosjekter og ulike utredninger/analyser.

5. Kommunalt initiert fysisk infrastruktur for næringsutvikling
For eksempel: Planlegging og tilrettelegging av kommunale næringsarealer/industriområder, bygging av kaier, senteropprusting og reiselivsmessig infrastruktur.

6. Tilskudd skal ikke brukes til ordinær drift, driftsmidler og/eller vedlikehold som er nødvendig for å kunne drive virksomheten.

7. Det gis normalt ikke støtte til avsluttede prosjekt/tiltak

Dersom det gis slik støtte, skal prosjekt/tiltak ha sin avslutningsdato i perioden mellom datoene for styrebehandling av søknaden og dato for siste fondsstyremøte før slik styrebehandling.

Bo- og servicekommunen Måsøy

Kommunene har flere viktige roller i forhold til verdiskapingsutfordringen; som arbeidsgiver, som kjøper av produkter og tjenester, som produsent av tjeneste- og velferdstilbud og som tilrettelegger for ulike typer privat og offentlig virksomhet. Alle disse aspektene av kommunal virksomhet har betydning for sektorens bidrag til verdiskapingen i (lokal)samfunnet, direkte eller indirekte. Dette gjør kommunesektoren til en helt sentral aktør i forhold til utvikling av livskraftige lokalsamfunn, omstilling av næringslivet og i forhold til å utløse lokalt verdiskapingspotensialet.

Primært vil dette være kommunale oppgaver. Måsøy i Vekst har en tydelig definert rolle i forhold til å «spille kommunen god» på dette området og å være aktiv pådriver og utfordrer.

Uten at Måsøy kommune tar ansvar på dette området vil effekten av omstillingsarbeidet være begrenset.

Målsetting:

Måsøy i Vekst skal være med å bidra til at innbyggertallet i 2017 er 1274 eller mer.

Innsatsområdet skal bidra til at:

- Måsøy skal ha en serviceinnstilt forvaltning som planlegger og gjennomfører nødvendige tiltak for en positiv nærings- og befolkningsvekst.

Tiltak:

Nr.	Bo- og servicekommunen Måsøy	Prosjekteier	Form	Prosjektmål	Budsjett
1	Befolkningsutviklingsprosjektet	Måsøy kommune	FS,FP	Befolkningsvekst	400 000
2	Videreføring av omstillingsarbeidet	Måsøy kommune	FS	Befolkningsvekst	50 000
3	Næringsvennligkommune	Måsøy kommune	FP	Befolkningsvekst	100 000
				TOT	**550 000**

Prosjekteierens egenfinansiering kommer i tillegg. Måsøy i Vekst sin andel av prosjektfinansiering bør normalt ikke overstige 70% for forstudier, 50% for forprosjekter og 15% for hovedprosjekt.

4. Ressursinnsats og finansiering

Budsjetterte kostnader	2017
Innsatsområde	
A. Fellestiltak	500 000
B. Havet	1 800 000
C. Reiseliv og kulturnæringen	750 000
D. Leverandørindustri og energi	900 000
Andre Prosjekter	700 000
Bo- og servicekommune	550 000
Tilsagn fra 2016	195 000
Sum	**5 395 000**
Omstillingsprosjekt	5 395 000
Utviklingsarbeid og administrasjon	1 963 000
Sum	**7 378 000**
Finansieringsplan	
Måsøy kommune	650 000
Finnmark fylkeskommune	3 000 000
Overføring fra tidligere år	3 800 000
Andre statlige overføringer/tilskudd	300 000
Ref.fra andre(private)	50 000
Sum	**7 800 000**
Utgående balanse	**422 000**