



FONDS DE PROFESSIONNALISATION

- Public visé :**
Salariés ou Bénévoles du secteur de l'ESS
- Les 19 et 20 juin 2017**
- Rendez-vous Maison de l'Emploi, 18 avenue Augustin Dupré à Saint Etienne**
- 9h – 12h**
13h15 – 17h15
- Organisme(s) de formation :**
 **Partula Consultants**
Groupe Partula Consultants
- Intervenant :**
Patrice PARTULA
(Chef de Projet) – Consultant en management et organisation des ESS

MANAGEMENT DES ORGANISATIONS

LES PROCESSUS DE PRISES DE DECISIONS ET DE COORDINATION AU SEIN DES STRUCTURE DE L'ESS.

Objectifs professionnels :

- Apporter un éclairage spécifique au management dans l'ESS
- Développer ses compétences managériales et situationnelles :
 - Comprendre la réalité en tant que système.
 - Agir sur ses marges de manœuvre et ses leviers d'intervention
- Accompagner le changement : développer la capacité à anticiper et à s'adapter aux évolutions, aux changements, aux imprévus et mettre en œuvre le changement dans son organisation

Programme/contenu :

1. Management dans l'ESS : rappel des fondamentaux

- Identité du cadre
- Communication et gestion des relations interpersonnelles
- Management dans l'ESS : rappel des fondamentaux
- Identité du cadre
- Communication et gestion des relations interpersonnelles
- Posture du dirigeant

2. Gouvernance et management (dans et avec la complexité de l'ESS)

- Les sphères du management et le management dans l'ESS
- Les bénévoles
- Les collaborateurs salariés
- Les styles de management (proximité, situationnel...)
- La gestion des conflits

3. L'action et l'intelligence collective au sein de l'ESS

4. Projet et prise de décision en situation complexe au sein de l'ESS

- Processus décisionnel

5. Le management de conduite du changement au sein de l'ESS

- Les mécanismes du changement et les particularités de l'ESS
- Typologies et styles de conduite du changement
- Les mécanismes de résistance
- La réflexion sur le sens
- L'implication des équipes
- Le management d'une équipe projet / équipe de conduite du changement