



ALPHA :

Mise en œuvre de

PRINCE2 au

Conseil

Départemental du

Haut-Rhin



M. Benoît ROST
Charge de mission Dématérialisation Transversale
Conseil Départemental du Haut-Rhin

*10^{ème} Forum des Bonnes Pratiques
en Management de Projets
le 23 janvier 2017*



Sommaire

- Présentation du Conseil Départemental du Haut-Rhin
- Des étapes franchies
 - Convaincre la direction générale
 - Adapter la méthode
 - Convaincre les équipes de la DSI
 - Convaincre les maîtrises d'ouvrage
- Où en sommes nous aujourd'hui ?

Le département du Haut-Rhin



Superficie : 3 525 km²

Point culminant : le Grand Ballon 1 424 m
366 communes



M. Benoît ROST
Charge de mission Dématérialisation Transversale
Conseil Départemental du Haut-Rhin



Population totale : 764 064

Densité : 216,7 habitants au km²

10^{ème} Forum des Bonnes Pratiques
en Management de Projets
le 23 janvier 2017

Le Conseil Départemental du Haut-Rhin

- Une Assemblée d'élus
 - 34 conseillers départementaux
- Des compétences à gérer
 - obligatoires
 - partagées
- Une Administration
 - 2440 collaborateurs
 - 150 métiers
 - Budget 2016 : 874 M€
 - Une démarche de certification ISO 9001



M. Benoît ROST
Charge de mission Dématérialisation Transversale
Conseil Départemental du Haut-Rhin

10^{ème} Forum des Bonnes Pratiques
en Management de Projets
le 23 janvier 2017



Le choix de PRINCE2 1/2

➤ Contexte existant :

- Une équipe de 9 Chefs de projets informatique
- Gestion empirique des projets
- Des projets avec ou sans Comité de Pilotage
- Des Maîtrises d’Ouvrage avec des pratiques et des cultures différentes
- Une Direction Générale peu impliquée



Le choix de PRINCE2 2/2

➤ Pourquoi PRINCE2

- Une méthode ouverte
- Une méthode adaptable
- Origine Gouvernementale
- Un outil tourné vers l'organisation



Des étapes franchies 1/4

➤ Convaincre la Direction Générale

- Présentation de la méthodologie par un consultant externe
- Une application sur un projet pilote intégrant le Directeur Général des Services comme exécutif



Des étapes franchies 2/4

- Adapter la méthode :
 - La naissance d'ALPHA :

Adaptation Libre de Prince2 en Haute Alsace

- Elaboration d'une *boite à outils* contenant :
 - Un Support de présentation de la méthode
 - 12 templates conservés et adaptés
 - Process Flow allégé
 - Un guide d'application de la méthode



Des étapes franchies 2/4

Les 12 templates :

Le DIP

DESCRIPTION DU PRODUIT
LOT DE TRAVAUX

PLAN

PLANNING

REGISTRES

RAPPORT D'AVANCEMENT

RAPPORT DE PROGRESSION

RAPPORT D'INCIDENCE

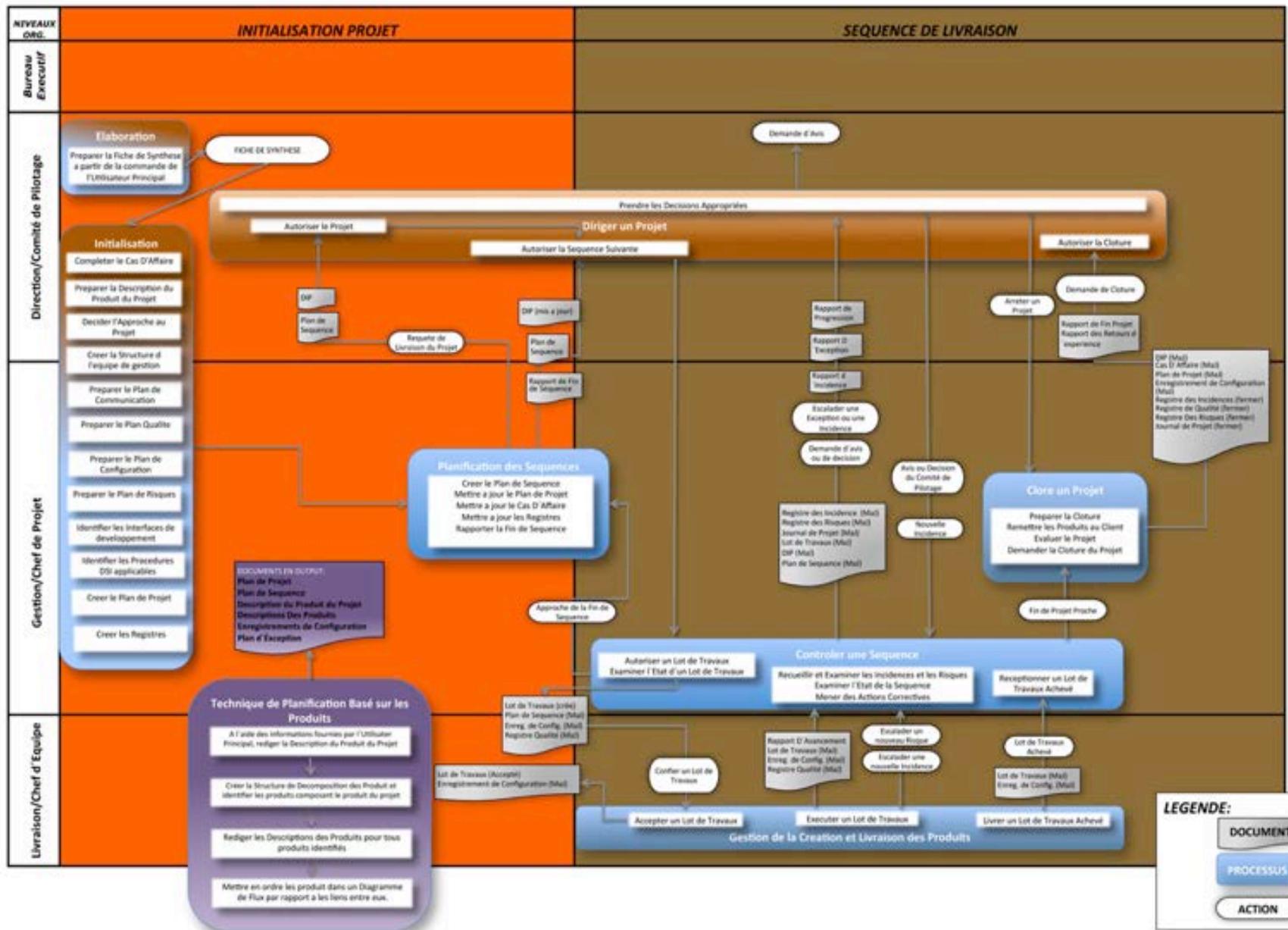
RAPPORT D'EXCEPTION

RAPPORT DE FIN DE SEQUENCE

RAPPORT DE FIN PROJET

Le Process Flow allégé

DIAGRAMME DE FLUX DES PROCESSUS DE GESTION PROJET AU CG68





Des étapes franchies 3/4

➤ Associer toutes les équipes de la DSI

- Formation de l'ensemble de la DSI
 - Une session de sensibilisation pour les personnels administratifs
 - Des formations « Foundation »
- Mise à disposition de la *boite à outils*



Des étapes franchies 4/4

- Présenter la *Boîte à outils* au Comité de Direction
- Informer les maîtrises d'ouvrage (MOA)
 - Session de sensibilisation
 - Formation des Chef de projets en place au sein des MOA
 - Appliquer la méthode aux nouveaux projets



Où en sommes nous aujourd'hui ?

- De nombreux projets gérés en ALPHA
- ALPHA pour générer un programme de projet.



Où en sommes nous aujourd'hui ?

- De nombreux projets gérés en ALPHA :
 - Qui ont aboutis ...
 - Ou qui ont été ré-orientés ...
 - ... en restant maître des délais
 - ... en restant maître du périmètre
 - ... en restant maître des budgets



Où en sommes nous aujourd'hui ?

- ALPHA pour générer un programme de projet.
 - En considérant le programme projet comme produit final à livré
 - En considérant chaque produit intermédiaire comme un nouveau projet
 - En insistant clairement sur les rôles et responsabilités de chacun